

---

# VOLUME 3

---

## BIEN GÉRER SON BUDGET DU PATRIMOINE PUBLIC

Négociation · Exécution · Financements croisés

---

DAF · Contrôleurs de gestion  
Directeurs du Patrimoine confirmés  
DGS · Élus en charge du patrimoine

---

**Rodolphe BATTANT**

Expert FM Public · Fondateur UpFmIA  
Directeur Adjoint du Patrimoine · Université de Guyane

---



## Table des matières

*Bien gérer son budget du patrimoine — Volume 3*

|                                                                              |          |
|------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>Avant-propos — Le budget du patrimoine : un outil, pas une contrainte</b> | <b>5</b> |
|------------------------------------------------------------------------------|----------|

|                                                                |           |
|----------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Partie I — Négocier et défendre son budget</b>              | <b>11</b> |
| I.1 — Les indicateurs patrimoniaux dans le dialogue budgétaire | 13        |
| I.2 — Construire et argumenter son budget prévisionnel N+1     | 27        |
| I.3 — La revalorisation budgétaire à mi-gestion ★              | 45        |
| I.4 — Gérer un budget contraint sans dégrader le service       | 57        |

|                                                                 |           |
|-----------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Partie II — Piloter et optimiser l'exécution budgétaire</b>  | <b>69</b> |
| II.1 — Maîtriser les AE, CP et le solde réel ★                  | 71        |
| II.2 — Outils d'optimisation du suivi de l'exécution budgétaire | 85        |
| II.3 — Rythme et discipline du pilotage budgétaire au quotidien | 97        |

|                                                                       |            |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Partie III — Financements croisés et gestion pluriannuelle</b>     | <b>109</b> |
| III.1 — Cartographie des financements croisés disponibles             | 111        |
| III.2 — Réduire les délais de remboursement FEDER et cofinancements ★ | 123        |
| III.3 — Montage et suivi d'un dossier de financement croisé           | 137        |
| III.4 — Construction et défense du PPT et du SPSI                     | 149        |

|                                                                               |            |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------|
| III.5 — Construire une stratégie patrimoniale à 5 ans                         | 161        |
| <b>Partie IV — Boîte à outils budgétaires (20 documents prêts à l'emploi)</b> | <b>173</b> |